

## SAK 13 – 2021 Strategi for Universitetsfondet 2021-2025

### Bakgrunn

Styret i Universitetsfondet har arbeidet med ny strategi for selskapet over lengre tid og hatt flere diskusjoner om dette. Det vedlagte dokumentet er laget med mål om å konkretisere strategidiskusjonene i et kortfattet dokument som kan brukes operativt. Hensikten med dokumentet er både å peke ut hvor vi skal, men også å klargjøre hvilke oppgaver Universitetsfondet skal ha på vegne av eierne våre.

Strategien bygger på sak 04/20 om strategiprosess, 22/20 om strategi og sak 07/21 om tomteselskap som har vært behandlet i styret. Disse går mer i detalj på hvordan vi ønsker å jobbe med de ulike målene.

Strategien er på et overordnet nivå for å gi styret selv muligheten til å manøvrere underveis som terrenget endrer seg.

Strategien trekker opp tre utfordringstemaer med tilhørende løsninger

- Behov for økt kapital til Universitetsfondet
  - Privat kapital til medfinansiering
  - Offentlig kapital til grunnfinansiering
- Behov for bedre og mer koordinert tomtestrategi for Universitetsområdet
  - Det arbeides med å etablere et tomteselskap for Universitetsområdet eller på annen måte konsolidere og styrke myndighetenes ulike initiativ og aktører på Universitetsområdet.
- Behov for klarere rollefordeling på Universitetsområdet
  - Universitetsfondet får en formalisert rolle som pådriver, koordinator og tilrettelegger for Universitetsområdet på vegne av og i samarbeid med kommunene.

Strategidokumentet har vært på en uformell høring til våre viktigste samarbeidspartnere og interessenter herunder aktører på Universitetsområdet og høyere utdanningsinstitusjoner i fylket. I tillegg har strategien vært muntlig presentert for eierne i generalforsamlingen og vært behandlet i AU.

Høringsinstansene har i hovedsak vært positive i sine tilbakemeldinger og hatt få tilbakemeldinger. De fleste har gitt tilbakemeldinger i muntlig form, men vi har mottatt to skriftlige tilbakemeldinger fra VID og HVL (vedlagt).

Innspill av strategisk betydning kan oppsummeres slik:

- UiS ønsker at Universitetsfondet skal holde på sin historiske prioritering av Universitetet i Stavanger og at alle bevilgninger fra Universitetsfondet skal styrke UiS eller bidra til samarbeid med UiS og andre.
- HVL ønsker at strategien skal være mer åpen og ikke ha en prioritering, HVL ønsker heller ikke at UNF skal ha en spesiell rolle for Universitetsområdet v/UiS.

Deler av innspillene fra HVL er skrevet inn i strategidokumentet, men i hovedsak er innspillene foreslått avvist. Daglig leders vurdering er at UNF bør holde på sin historiske prioritering med bakgrunn i at midlene til fondet stammer fra eierkommunene i Sør-Rogaland (Lyse). Det er også som pådriver for utvikling av Universitetsområdet UNF har størst potensial for å få en mer fremtredende rolle.

Det vil være naturlig å endre på disse prioriteringene dersom det skytes inn kapital i selskapet fra kommunene eller selskaper i andre regioner i fylket, strategidokumentet legger opp til at UNF heller vil bidra til å bygge opp Kompetansefondet Haugalandet.

**Forslag til vedtak:**

1. Strategidokumentet 2021-2025 for Universitetsfondet vedtas.
2. Strategidokumentet sendes på høring til eierkommunene.
3. Styret vedtar endelig strategien etter eierkommunenes tilbakemeldinger og eiermøte om strategien.

Vedlegg: Utkast til strategidokument